

公立邑智病院経営強化プラン点検・評価報告書
(令和7年度 実施状況)

令和8年8月

公立邑智病院経営強化プラン評価委員会

はじめに

公立邑智病院経営強化プランは、令和6年度から令和9年度の4年間を対象に持続可能な地域医療提供体制を確保するために策定された。公立邑智病院経営強化プラン評価委員会設置要綱により委員会を招集し、第2回公立邑智病院経営強化プラン評価委員会で令和7年度の点検・評価を行ったので、ここに報告する。

基本的な考え方

総務省の示したガイドラインを基に令和5年度に策定した、「公立邑智病院経営強化プラン」に沿って、以下の6項目について点検・評価を行った。

1. 役割・機能の最適化と連携の強化
2. 医師・看護師等の確保と働き方改革
3. 経営形態の見直し
4. 新興感染症の感染拡大時等に備えた平時からの取組
5. 施設・設備の最適化
6. 経営の効率化

6 項目の点検・評価

1. 役割・機能の最適化と連携の強化について

郡内唯一の救急告示病院、急性期病院の役割を維持することができているが、診療所、クリニック、調剤薬局の閉院や訪問看護事業所の閉所など地域を取り巻く医療提供体制がプラン策定時より大きく変化している。地域包括ケアシステムの充実を図るため地域医療での役割がより大きくなっている。

この様な中、周産期医療では、産婦人科医師が1人体制であることを鑑みると、計画値による評価では判断できない状況である。安心して出産、子育てができる環境は、行政と病院が連携し、守っていかなければならない重要項目である。

2. 医師・看護師等の確保と働き方改革について

職員確保では、人材の確保は長期的な視点が必要であり、職員のやりがいや働き方改革を推進することが重要である。

臨床研修医の受け入れは医師確保や医療スタッフの資質向上に大きく寄与する一方で、限られた医療資源のなかで日々の診療業務との調和を図る必要がある。将来の採用へつながる重要な機会として継続しつつ、安全で質の高い医療提供体制との両立を図る必要がある。

また、診療看護師や医師事務作業補助者などの業務が医師の働き方改革を推進していることは評価できる。

3. 経営形態の見直しについて

経営形態の見直しを求める意見はない。

4. 新興感染症の感染拡大時等に備えた平時からの取組について

感染症拡大に備えた取組としては、感染症の発生情報等の定点報告病院として島根県へ報告するなど継続して実施している。また、感染対策研修会を、医師会、福祉施設等と共有するほか、感染症認定看護師を中心に近隣の福祉施設等に対して、感染対策に関する研修や助言を行っている。今後も行政や地域の施設等との連携のもと、知識の向上に向けた活動を期待する。

5. 施設・設備の最適化について

令和7年12月に本館棟建て替え事業の全工程が完了し、プランに挙げた最適化はできている。デジタル化については、費用対効果を検証しつつ、生産性の向上と病院経営の効率化を推進することを望む。

6. 経営の効率化について

収入確保に係る項目では概ね達成しているが、物価高や人件費の増加といった外部環境の影響もあり、医業費用が想定を上回り、医業収支を圧迫している。経常収支比率は計画値を達成できているものの、医業収支比率の向上を図ることは重要であり、病院原価管理の取組である「自立プロジェクト（全員参加型の経営）」を継続し、自立的かつ効率的な病院経営を目指すことを期待する。

おわりに

令和 7 年度経営強化プランの評価 6 項目は概ね達成されている。近隣の医療提供体制が大きく変化している中で、公立邑智病院が担うべき役割も変動しつつある。地域住民への安定した医療供給体制を維持するためには、県や構成 3 町との継続的な連携が必要不可欠である。

公立邑智病院では人件費や物価高騰、施設・設備に係る固定費による経常収支の赤字が当面見込まれているが、持続可能な地域医療提供体制を確保するためには、限られた医療資源の中、健全経営と医療従事者の確保が重要であり、邑智郡唯一の急性期救急医療機関が永続できるよう、引き続き取り組んでいただきたい。

公立邑智病院経営強化プラン評価委員会

委員長 本 山 修 二

○第2回 公立邑智病院経営強化プラン評価委員会

日時 令和 8年8月21日(月) 13時30分～15時00分

場所 公立邑智病院 本館棟3階 カンファレンス室(大)(小)

○公立邑智病院経営強化プラン評価委員会委員

委員長 本 山 修 二 (川本町議会 議長)

副委員長 漆 谷 光 夫 (邑南町議会 議長)

委員 岡 達 郎 (島根県県央保健所 所長)

原 克 美 (美郷町議会 議長) 欠席

藤 田 喜久雄 (川本町 副町長)

山 根 啓 史 (美郷町 副町長) 欠席

白 須 寿 (邑南町 副町長)

山 口 清 次 (公立邑智病院 院長)

○事務局 公立邑智病院

日 高 武 英 (副院長 兼 総合調整室長・地域連携室長)

金 山 淳 生 (事務部長 兼 総務管理課長)

土 井 祐 子 (医事経営課長)

辰 田 翔 平 (医事経営課係長)